

KEGIATAN USAHA PT DANAREKSA (PERSERO)

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yang terakhir diubah berdasarkan Akta Notaris Nomor 10 tanggal 28 Juni 2022, dibuat oleh Notaris Nurhasanah S.H., M.KN., berkedudukan di Jakarta Barat yang telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No. AHU-0047332. AH.01.02. Tahun 2022 tanggal 8 Juli 2022, maksud dan tujuan Perseroan ialah:

1. Melaksanakan kegiatan usaha sebagai perusahaan holding yang mengelola anak perusahaan di bidang jasa keuangan, kawasan industri, sumber daya air, jasa konstruksi dan konsultasi konstruksi, manufaktur, media dan teknologi, serta transportasi dan logistik,
2. Mempercepat proses pengikutsertaan masyarakat dalam pemilikan saham perusahaan menuju pemerataan pendapatan, meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pengerahan dana,
3. Melaksanakan kegiatan investasi dan konsultasi manajemen, serta melakukan optimalisasi pemanfaatan sumber daya Perusahaan Perseroan (Persero) berdasarkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan melaksanakan kegiatan usaha utama:

1. Aktivitas perusahaan holding, termasuk mendirikan atau turut serta dalam badan lain;
2. Aktivitas kantor
3. Investasi langsung atau tidak langsung
4. Aktivitas restrukturisasi perusahaan/aset
5. Aktivitas pengelolaan aset Badan Usaha Milik Negara dan/atau badan usaha lain
6. Aktivitas konsultasi manajemen
7. Aktivitas penelitian pasar dan jejak pendapat masyarakat
8. Aktivitas pelatihan kerja bisnis dan manajemen perusahaan
9. Pelatihan kerja perusahaan dan lainnya; dan
10. Jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan, insentif, konferensi dan pameran (MICE)

Selain kegiatan usaha di atas, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha lain dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki, antara lain berupa:

1. Real estate yang dimiliki sendiri atau disewa, dan
2. Real estate atas dasar balas jasa (*fee*) atau kontrak

DOKUMEN SELENGKAPNYA →

Kegiatan Usaha

Business Activities

MENURUT ANGGARAN DASAR

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan yang terakhir diubah berdasarkan Akta Notaris Nomor 21 tanggal 15 Juli 2025, dibuat oleh Notaris Nurhasanah S.H., M.Kn., berkedudukan di Jakarta Barat, maksud dan tujuan Perseroan ialah, a) Melaksanakan kegiatan usaha sebagai perusahaan holding yang mengelola anak perusahaan di bidang jasa keuangan, kawasan industri, sumber daya air, jasa konstruksi dan konsultansi konstruksi, manufaktur, media dan teknologi, serta transportasi dan logistik; b) Mempercepat proses pengikutsertaan masyarakat dalam pemilikan saham perusahaan menuju pemerataan pendapatan, meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pengerahan dana; dan c) Melaksanakan kegiatan investasi dan konsultansi manajemen, serta melakukan optimalisasi pemanfaatan sumber daya Perusahaan Perseroan (Persero) berdasarkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan melaksanakan kegiatan usaha utama:

1. Aktivitas perusahaan holding, termasuk mendirikan atau turut serta dalam badan lain;
2. Aktivitas kantor;
3. Investasi langsung atau tidak langsung;
4. Aktivitas restrukturisasi perusahaan/aset;
5. Aktivitas pengelolaan aset Badan Usaha Milik Negara dan/atau badan usaha lain;
6. Aktivitas konsultasi manajemen;
7. Aktivitas penelitian pasar dan jejak pendapat masyarakat;
8. Aktivitas konsultasi bisnis dan broker bisnis;
9. Aktivitas pelatihan kerja bisnis dan manajemen perusahaan;
10. Pelatihan kerja perusahaan dan lainnya; dan
11. Jasa penyelenggara pertemuan, perjalanan, insentif, konferensi dan pameran (MICE).

Selain kegiatan usaha di atas, Perseroan dapat melakukan kegiatan usaha lain dalam rangka optimalisasi pemanfaatan sumber daya yang dimiliki, antara lain berupa:

1. Real estate yang dimiliki sendiri atau disewa; dan
2. Real estate atas dasar balas jasa (*fee*) atau kontrak.

ACCORDING TO ARTICLES OF ASSOCIATION

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, which was lastly amended by Notarial Deed No. 21 dated July 15, 2025, made before Notary Nurhasanah S.H., M.KN., domiciled in West Jakarta, the purposes and objectives of the Company are as follows: a) Conducting business activities as a holding company that manages subsidiaries in the fields of financial services, industrial estates, water resources, construction services and construction consultancy, manufacturing, media and technology, as well as transportation and logistics; b) Accelerating the process of community participation in the ownership of company shares towards income equality, increasing community participation in mobilizing funds; and c) Carrying out investment and management consulting activities, and optimizing the utilization of Company (Persero) resources based on the principles of good corporate governance.

To achieve these purposes and objectives, the Company performs the following main business activities:

1. Activities of holding companies, including establishing or participating in other entities;
2. Office activities;
3. Direct or indirect investment;
4. Company/asset restructuring activities;
5. Asset management activities of State-Owned Enterprises and/or other business entities;
6. Management consulting activities;
7. Market research activities and public opinion trails;
8. Business consulting and business brokerage services;
9. Business and corporate management job training activities;
10. Corporate and other on-the-job training; and
11. Meeting, incentive, conference, and exhibition (MICE) organizing services.

In addition to the above business activities, the Company may carry out other business activities in order to optimize the utilization of its resources, among others:

1. Real estate owned or leased; and
2. Real estate on a fee or contract basis.

KEGIATAN USAHA YANG DIJALANKAN PADA TAHUN BUKU

Sepanjang tahun buku, Perseroan melaksanakan seluruh aktivitas usahanya sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar. Kegiatan tersebut dijalankan secara terstruktur berdasarkan segmentasi operasional sebagai berikut:

1. Portfolio Management & Advisory

Kegiatan utama bisnis Portofolio Management & Advisory (PMA) adalah mengelola anak perusahaan dan entitas asosiasi serta pembuatan kajian komprehensif termasuk kajian keuangan bagi anggota Holding BUMN Danareksa maupun klien, yaitu berbagai perusahaan di lingkungan BUMN dan Lembaga Pemerintahan.

2. Asset Collection

Perseroan juga turut melakukan penanganan dan pengelolaan NPL.

3. Liquidity Management

Perseroan telah membentuk Liquidity Management (LM) yang secara rutin memonitor dan mengatur likuiditas Perseroan agar efisien dan efektif dalam mendukung kegiatan usaha Grup Danareksa. Hal yang dilakukan LM di antaranya adalah penyediaan dana untuk kegiatan bisnis Perseroan dan Entitas Perusahaan Anak, serta mengelola dana yang tersedia dalam bentuk penempatan yang menguntungkan pada instrumen pasar uang.

4. Danareksa Research Institute (DRI)

Danareksa Research Institute (DRI) memberikan jasa riset ekonomi untuk keperluan internal Perseroan, Pemerintah maupun pelaku bisnis di sektor publik dan swasta. Beberapa laporan DRI yang diterbitkan secara berkala adalah DRI Pulse Check, Trade Outlook and Update, GDP Outlook and Update, dan Special Report.

BUSINESS ACTIVITIES CARRIED OUT IN THE FINANCIAL YEAR

Throughout the reporting year, the Company carried out all of its business activities in accordance with the provisions stipulated in its Articles of Association. These activities were conducted in an organized manner based on the following operational segments:

1. Portfolio Management and Advisory.

The main business activities of Portfolio Management & Advisory (PMA) include managing subsidiaries and associate entities, as well as preparing comprehensive studies, including financial assessments, for members of the Danareksa SOE Holding and clients, comprising various state-owned enterprises and government institutions.

2. Asset Collection.

The Company also handles and manages non performing loans (NPLs).

3. Liquidity Management

The Company has established Liquidity Management (LM), which monitors and manages the Company's liquidity regularly to support Danareksa Group's business activities efficiently and effectively. Among other things, LM provides funds for the Company's and its Subsidiaries' business activities and manages available funds through profitable placements in money market instruments.

4. Danareksa Research Institute (DRI).

Danareksa Research Institute (DRI) conducts economic research for the Company, the government, and business players in both the public and private sectors. DRI's regularly publishes reports include DRI Pulse Check, Trade Outlook and Update, GDP Outlook and Update, and Special Report.

Produk dan Jasa

Products and Services

Holding	
PT Danareksa (Persero)	1. <i>Liquidity management (LM)</i> Kegiatan utama <i>Liquidity Management (LM)</i> Adalah memonitor dan mengatur likuiditas secara efisien dan efektif dalam mendukung kegiatan usaha Perseroan, baik Perseroan sendiri maupun untuk seluruh entitas anak; serta mengelola dana yang tersedia dengan optimal melalui penempatan pada instrumen-instrumen yang memiliki risiko dan pengembalian (<i>risk and return</i>) yang terukur. 2. <i>Portfolio Management</i> Kegiatan usaha Portfolio Management yang dilakukan Danareksa meliputi monitoring dan pendampingan kegiatan usaha, pendampingan dan pengaturan aksi korporasi anggota Holding BUMN Danareksa, serta pendampingan dalam rencana investasi dan pencarian mitra strategis. 3. <i>Advisory</i> Layanan <i>Advisory</i> Danareksa berperan mendukung Pemerintah dalam program restrukturisasi di BUMN, pengembangan rencana bisnis, asistensi program inisiatif strategis, termasuk sebagai <i>Project Management Office (PMO)</i> dalam proyek-proyek berskala besar. 4. Danareksa Research institute (DRI) DRI memberikan jasa riset ekonomi untuk keperluan internal Perseroan, Pemerintah maupun pelaku bisnis di sektor publik dan swasta. Beberapa laporan DRI di antaranya adalah <i>Pulse Check</i>, <i>Trade Outlook and Update</i>, <i>GDP Outlook and Update</i>, dan <i>Special Report</i>. Dalam menyusun risetnya, DRI menggunakan sejumlah pendekatan kuantitatif seperti <i>macro economic modellings</i> dan prognosa untuk beberapa variabel makro ekonomi. 1. Liquidity Management (LM) The main activities of Liquidity Management (LM) are to monitor and manage liquidity efficiently and effectively in supporting the Company's business activities, both for the Company itself and for all subsidiaries; and to manage available funds optimally through placement in instruments that have measurable risk and return. 2. Portfolio Management Portfolio Management business activities carried out by Danareksa include monitoring and assisting business activities, assisting and arranging corporate actions of Danareksa SOE Holding members, as well as assisting in investment plans and finding strategic partners. 3. Advisory Danareksa's advisory services play a role in supporting the Government in SOEs' restructuring programs, developing business plans, and assisting strategic initiative programs, including as PMO (Project Management Office) in largescale projects. 4. Danareksa Research Institute (DRI) DRI provides economic research services for internal purposes of the Company, the Government and business people in the public and private sectors. Some of DRI's reports include Pulse Check, Trade Outlook and Update, GDP Outlook and Update, and Special Report. In preparing its research, DRI uses several quantitative approaches such as macroeconomic modelling and forecasting for several macroeconomic variables.
Sub-Klaster Kawasan Industri Industrial Estate Sub-Cluster	
PT Kawasan Berikat Nusantara PT Kawasan Industri Medan PT Kawasan Industri Makassar PT Kawasan Industri Wijayakusuma PT Surabaya Industrial Estate Rungkut PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung*	1. <i>Industrial Land</i> 2. <i>Standard Factory Building</i> 3. <i>Warehouses</i> 4. <i>Commercial Land</i> 5. <i>Mixed Used Building and Office</i> 6. <i>Logistic Services</i> 7. <i>Estate Management</i> a. <i>Eco-Green Wastewater Treatment Plan</i> b. <i>Water Treatment Plan</i> 8. <i>Integrated Waste Management System</i>
*Entitas Asosiasi / Associated Entities	

Sub-Klaster Jasa Keuangan | Financial Services Sub-Cluster

PT PPA PT Danareksa Finance PT Danareksa Capital PT BRI Danareksa Sekuritas* PT BRI Manajemen Investasi* *Entitas Asosiasi / Associated Entities	PT PPA 1. Pengelolaan BUMN Titip Kelola 2. Pengelolaan NPL Perbankan 3. Special Situations Fund	PT PPA 1. SOEs Restructuring Management 2. NPL Management Banking 3. Special Situations Fund
	PT Danareksa Finance 1. Pembiayaan Modal Kerja 2. Pembiayaan Investasi	PT Danareksa Finance 1. Working Capital Financing 2. Investment Financing
	PT Danareksa Capital 1. Investasi Langsung 2. Pengumpulan dan Pengelolaan Dana 3. Pembiayaan 4. Financial Advisory & Arranger	PT Danareksa Capital 1. Direct Investment 2. Fund Collection and Management 3. Financing 4. Financial Advisory & Arranger
	PT BRI Danareksa Sekuritas 1. Retail Brokerage 2. Investment Banking 3. Institutional Brokerage 4. Research	PT BRI Danareksa Sekuritas 1. Retail Brokerage 2. Investment Banking 3. Institutional Brokerage 4. Research
	PT BRI Manajemen Investasi 1. Reksa Dana Pasar Uang 2. Reksa Dana Pendapatan Tetap 3. Reksa Dana Saham 4. Reksa Dana Indeks 5. Reksa Dana PU Syariah 6. Reksa Dana Campuran 7. Reksa Dana Terporteksi 8. Reksa Dana ETF 9. Kontrak Investasi Kolektif Efek Beragun Aset 10. Kontrak Investasi Kolektif Dana Investasi Infrastruktur	PT BRI Manajemen Investasi 1. Money Market Mutual Funds 2. Fixed Income Mutual Funds 3. Stock Mutual Funds 4. Index Mutual Funds 5. Sharia PU Mutual Funds 6. Balanced Mutual Funds 7. Protected Mutual Funds 8. ETF Mutual Funds 9. Asset Backed Securities Collective Investment Contracts 10. Infrastructure Investment Funds Collective Investment Contracts

Sub-Klaster Konstruksi | Construction Sub-Cluster

PT Nindya Karya	PT Nindya Karya 1. Konstruksi Pembangunan Proyek yang meliputi pekerjaan civil seperti proyek Gedung, Bandara, Jalan Raya, Jembatan, Rel Kereta Api, Pelabuhan, Bendungan dan Irigasi. Selain itu Konstruksi juga meliputi Proyek yang berhubungan dengan EPC seperti Perpipa, Pabrik, SPBG, Mekanikal Elektrikal, Power Plant, Jaringan Gas dan Jaringan Listrik.	PT Nindya Karya 1. Construction Project development which includes civil works such as buildings, airports, roads, bridges, railways, ports, dams and irrigation projects. In addition, construction also includes EPC-related projects such as piping, factories, gas stations, mechanical and electrical works, power plants, gas networks and electricity networks.
	2. Properti Mengembangkan usaha properti/realty termasuk diantaranya Perhotelan dan Sentra Bisnis.	2. Real estate Developing property/realty businesses including Hospitality and Business Centers.
	3. Manufaktur Melakukan usaha di bidang Industri (Beton Pracetak <i>Readymix</i>), Pabrikasi (Beton Pracetak, Komponen Bangunan & Peralatan Konstruksi).	3. Manufacturing Doing business in the Industrial sector (Ready-mix Precast Concrete), Manufacturing (Precast Concrete, Building Components & Construction Equipment).
	4. Energi Pemanfaatan Energi untuk pembangkit Listrik seperti pembangunan PLTM dan PLTH.	4. Energy Utilization of Energy for power generation such as the construction of PLTM and PLTH.
	5. Jalan Tol Membangun dan mengoperasikan jalan tol.	5. Toll Roads Building and operating toll roads.

Sub-Klaster Media & Teknologi | Media & Technology Sub-Cluster

PT Balai Pustaka PT Kliring Berjangka Indonesia PT Jalin Pembayaran Nusantara

PT Kliring Berjangka Indonesia

1. Perdagangan Berjangka Komoditi
Perdagangan Berjangka Komoditi yang selanjutnya disebut Perdagangan Berjangka adalah segala sesuatu yang berkaitan dengan jual beli komoditi kemudian berdasarkan kontrak berjangka, kontrak Derivatif Syariah, dan/atau kontrak Derivatif lainnya. PT Kliring Berjangka Indonesia (PT KBI) sebagai lembaga yang ditunjuk sebagai kliring dalam industri perdagangan berjangka, PT KBI memiliki peran strategis yang berfungsi untuk memelihara integritas keuangan para pelaku usaha
2. Sistem Resi Gudang
Sistem Resi Gudang adalah kegiatan yang berkaitan dengan penerbitan, pengalihan, penjaminan dan penyelesaian Transaksi Resi Gudang. Instrumen strategis ini bertujuan untuk memberdayakan petani dan pelaku usaha dimana komoditi yang dihasilkan mampu memberikan nilai ekonomi dan meningkatkan daya saing di perekonomian nasional dan internasional.
3. Pasar Fisik Komoditi
Dalam rangka mewujudkan integritas finansial pasar komoditi nasional, PT KBI sebagai lembaga Kliring dan Penjaminan Penyelesaian transaksi Pasar Fisik Komoditi, turut berintegrasi dengan perdagangan komoditas-komoditas unggulan Indonesia. Komoditas tersebut meliputi komoditas tambang hingga aset digital. Integrasi antara pedagang fisik dengan bursa, lembaga kliring, dan pusat logistik akan memberikan keamanan yang lebih terpercaya bagi para investor.

PT Jalin Pembayaran Nusantara

1. Switching
 - a. QRIS
Jalin sebagai Lembaga Switching sudah untuk mendukung implementasi QRIS sejak 2020. Melalui QRIS, para penyelenggara jasa sistem pembayaran dapat melakukan interkoneksi (saling terhubung) dan interoperabilitas (saling dapat dioperasikan). Dengan QRIS, Jalin member dapat menjangkau nasabah lebih luas dan mempermudah transaksi pembayaran.
 - b. Jaringan ATM Link
Biaya investasi mesin ATM akan meningkat di tahun mendatang, dan pada saat yang sama, volume transaksi per ATM akan turun dengan meningkatnya jumlah ATM. Jadi, pilihan terbaik bagi bank saat ini, adalah berbagi layanan dan infrastruktur dengan sedikit biaya. Dengan terhubung ke dalam Jaringan Link, maka Bank akan dapat memberikan layanan yang luas bagi nasabahnya untuk dapat menikmati berbagai layanan seperti Cek Saldo, Tarik Tunai, Transfer Uang, dan Pembayaran Tagihan.
 - c. Debet Link
Merupakan produk Jalin untuk memudahkan dan mempercepat transaksi pembayaran non tunai di Indonesia yang tergabung dalam jaringan GPN yang mampu memproses hingga 80 juta transaksi debet GPN dalam setahun.

PT Kliring Berjangka Indonesia

1. Commodity Futures Trading
Commodity Futures Trading, hereinafter referred to as Futures Trading, is everything related to the buying and selling of commodities based on futures contracts, Sharia Derivative contracts, and/or other Derivative contracts. PT Kliring Berjangka Indonesia (PT KBI) as the institution appointed as the clearing house in the futures trading industry, PT KBI has a strategic role that functions to maintain the financial integrity of business actors
2. Warehouse Receipt System
The Warehouse Receipt System is an activity related to the issuance, transfer, guarantee and settlement of Warehouse Receipt Transactions. This strategic instrument aims to empower farmers and business actors where the commodities produced are able to provide economic value and increase competitiveness in the national and international economies.
3. Physical Commodity Market
In order to realize the financial integrity of the national commodity market, PT KBI as a clearing and guarantee institution for the settlement of physical commodity market transactions, is also integrated with the trade of Indonesia's leading commodities. These commodities range from mining commodities to digital assets. The integration of physical traders with exchanges, clearing houses, and logistics centers will provide more reliable security for investors.

PT Jalin Pembayaran Nusantara

1. Switching
 - a. QRIS
Jalin as a Switching Institution has been supporting the implementation of QRIS since 2020. Through QRIS, payment system service providers can interconnect and interoperate. With QRIS, Jalin members can reach a wider customer base and simplify payment transactions.
 - b. ATM Link Network
The investment cost of ATM machines will increase in the coming years, and at the same time, the volume of transactions per ATM will decrease as the number of ATMs increases. So, the best option for banks today is a variety of services and infrastructure at a low cost. By connecting to the Link Network, the Bank will be able to provide extensive services for its customers to enjoy various services such as Balance Checks, Cash Withdrawals, Money Transfers, and Bill Payments.
 - c. Debit Link
This is a Jalin product to facilitate and accelerate noncash payment transactions in Indonesia those are part of the GPN network which is capable of processing up to 80 million GPN debit transactions in a year.

2. Digital

a. Jalin Verifi3d

Jalin Verifi3d merupakan salah satu produk digital Jalin yang berupa *Directory Server* untuk pemrosesan transaksi Kartu GPN di *merchant online* dengan menggunakan teknologi 3D Secure sesuai dengan standard GPN.

b. Jalin Cardless Withdrawal

Jalin Cardless withdrawal merupakan salah satu produk baru Jalin untuk mengakomodir transaksi tarik tunai tanpa kartu di ATM bank member Jalin dengan menggunakan aplikasi bank maupun fintech guna mendukung digitalisasi keuangan.

c. Jalin Payment Integrator

Suatu layanan yang dapat mengintegrasikan kebutuhan member *Issuer* (SoF) atas pembayaran untuk berbagai biller product.

d. Jalin eChannel Platform

Jalin eChannel Platform merupakan solusi penggunaan teknologi ATM yang memungkinkan bank melayani nasabah dengan tetap mempertahankan *user experience* bank itu sendiri meskipun sedang berada di *platform* ATM bank yang berbeda.

3. Managed Service

a. *Second Level Maintenance* (SLM) atau Layanan pemeliharaan/perawatan ATM

Premises atau Layanan pembersihan ruang dan ATM, serta perbaikan infrastruktur ATM

b. Jalin Cash 360 - Cash Deposit Machine

Layanan berbentuk *Cash Deposit Machine* (CDM) atau Mesin Setor Tunai yang dirancang untuk memberikan kemudahan kepada bank, fintech maupun merchant dalam mengelola dan mengoptimalkan sumber daya keuangan, termasuk pengelolaan uang tunai. Jalin 360 hadir untuk "Mengoptimalkan Semua Sisi"

PT Balai Pustaka

1. Penerbitan Buku
2. Penerbitan Ebook
3. Penerbitan Audiobook
4. Jasa Cetak
5. Manajemen Literasi
6. Multimedia
7. MICE

2. Digital

a. Jalin Verifi3d

Jalin Verifi3d is one of Jalin's digital products in the form of a *Directory Server* for processing GPN Card transactions at online merchants using 3D Secure technology in accordance with GPN standards.

b. Jalin Cardless Withdrawal

Cardless withdrawal is one of Jalin's new products to accommodate cardless cash withdrawal transactions at ATMs of Jalin member banks using bank or fintech applications to support financial digitization.

c. Jalin Payment Integrator

A service that can integrate the payment needs of Issuer members (SoF) for various biller products.

d. Jalin eChannel Platform

Jalin eChannel Platform is a solution for using ATM technology that allows banks to serve customers while maintaining the bank's own user experience even though they are on a different bank's ATM platform.

3. Managed Service

a. *Second Level Maintenance* (SLM) or ATM maintenance service

Premises or space and ATM cleaning services, as well as ATM infrastructure repairs

b. Jalin Cash 360 - Cash Deposit Machine

A *Cash Deposit Machine* (CDM) service designed to make it easier for banks, fintech companies and merchants to manage and optimize financial resources, including cash management. Jalin 360 is here to "Optimize All Sides"

PT Balai Pustaka

1. Book Publishing
2. Ebook Publishing
3. Audiobook Publishing
4. Printing Services
5. Literacy Management
6. Multimedia
7. MICE